

# INHALTSVERZEICHNIS

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Vorwort</b> .....  | <b>1</b>  |
| <b>1. Allgemeines und Grundbegriffe der Limitplanung</b> .....                              | <b>2</b>  |
| 1.1 Ziele der Limitplanung und organisatorische Einordnung.....                             | 2         |
| 1.2 Grundsätzliche Möglichkeiten der Limitberechnung (Wert oder Stück) .....                | 10        |
| 1.2.1 Umsatz als Planungsbasis.....   | 10        |
| 1.2.2 Stück als Planungsbasis .....   | 10        |
| 1.3 Bildung von Limit-Planungseinheiten.....  | 11        |
| 1.4 Allgemeine Unterscheidung von Dauer- und Einmalsortiment .....                          | 12        |
| 1.4.1 Zeitablauf im Dauersortiment/bei NOS-Ware .....                                       | 14        |
| 1.4.2 Zeitablauf im Einmalsortiment bei „klassischem“ Einkaufsrhythmus.....                 | 16        |
| 1.4.3 Zeitablauf im Einmalsortiment bei kurzfristigem/monatlichem<br>Einkaufsrhythmus ..... | 18        |
| <b>2. Limitplanung im Einmal- und Dauersortiment</b> .....                                  | <b>19</b> |
| 2.1 Ablauf der Limitplanung in verschiedenen Sortimentsteilen .....                         | 19        |
| 2.2 Grundelemente der Limitplanung/Planungsfaktoren .....                                   | 20        |
| 2.2.1 IST-Umsatz (Bestimmung der alten Umsatzbasis).....                                    | 23        |
| 2.2.2 Periodische/saisonale Berichtigungen/veränderliche Faktoren .....                     | 24        |
| 2.2.3 Teuerungsausgleich.....   | 25        |
| 2.2.3.1 Spanne bleibt gleich – Bruttogewinn steigt .....                                    | 26        |
| 2.2.3.2 Bruttogewinn bleibt – Spanne sinkt.....   | 27        |
| 2.2.3.3 Bruttogewinn sinkt – Spanne sinkt.....  | 27        |
| 2.2.3.4 Bruttogewinn und Spanne steigen .....   | 28        |
| 2.2.4 Trend/Umsatzprognose/Entwicklungseinschätzung .....                                   | 28        |
| 2.2.5 Lagerplanung/Lagerkorrektur/Endlagerberechnung .....                                  | 30        |
| 2.2.6 Plankalkulation.....  | 31        |
| 2.2.7 Planung von Preisänderungen.....  | 32        |
| 2.2.8 Rückrechnung Limit VW auf Limit EW.....   | 35        |
| 2.3 Limitplanung im Dauersortiment/NOS.....   | 37        |
| 2.3.1 Die Umsatzplanung im Dauersortiment.....  | 39        |
| 2.3.2 Die Lagerplanung im Dauersortiment.....   | 42        |
| 2.3.2.1 Lagerkorrektur/Endlagerplanung im Dauersortiment mit der LUG .....                  | 45        |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.3.2.2 Lagerkorrektur/Endlagerplanung im Dauersortiment mit der<br>Endlagerquote.....                  | 50        |
| 2.4 Limitplanung im Einmalsortiment: „Klassischer“ Einkaufsrhythmus mit<br>Vororder und Nachorder ..... | 52        |
| 2.4.1 Umsatzplanung im Einmalsortiment bei klassischem Einkaufsrhythmus .....                           | 55        |
| 2.4.2 Lagerplanung im Einmalsortiment bei klassischem Einkaufsrhythmus .....                            | 57        |
| 2.4.2.1 Endlagerplanung/Ermittlung der Lagerkorrektur über die<br>Abverkaufsquote.....                  | 59        |
| 2.4.2.2 Definitionen und Arten der Abverkaufsquote .....  | 61        |
| 2.4.3 Zusammenfassung der Limitplanung im Einmalsortiment mit<br>klassischem Einkaufsrhythmus .....     | 65        |
| 2.4.4 Schaubild einer Limitplanung im Einmalsortiment bei klassischem<br>Einkaufsrhythmus mit AVQ.....  | 70        |
| 2.4.5 Ermittlung des Stücklimits im Einmalsortiment bei klassischem<br>Einkaufsrhythmus .....           | 71        |
| 2.4.5.1 Vom Wertlimit zum Gesamt-Stücklimit .....   | 72        |
| 2.4.5.1.1 Gesamt-Stückermittlung über Durchschnittspreise.....  | 72        |
| 2.4.5.1.2 Direkte Stückplanung .....  | 74        |
| 2.4.5.1.3 Stückverteilung und Sortimentsplanung in Preislagen und Größen.....                           | 78        |
| 2.4.6 Die Limitverteilung als Vorstufe zur Limitkorrektur .....   | 81        |
| <b>3. Limitkontrolle und Limitkorrektur .....</b>   | <b>84</b> |
| 3.1 Limitkontrolle .....  | 84        |
| 3.2 Limitkorrektur: Durchführung im Einmalsortiment bei klassischem Einkaufs-<br>Rhythmus .....         | 85        |
| 3.2.1 Limitkorrektur mit Vororderüberwachung .....  | 86        |
| 3.2.2 Limitkorrektur ohne Vororderüberwachung .....   | 86        |
| <b>4. Limitplanung als direkte Flächenplanung .....</b>   | <b>88</b> |
| 4.1 Planungsfaktoren/Planungsparameter bei der Flächenplanung.....                                      | 88        |
| 4.1.1 Umsatzermittlung über Größe des Verkaufsraums x Flächenleistung .....                             | 88        |
| 4.1.1.1 Größe des Verkaufsraums (VR).....   | 88        |
| 4.1.1.2 Flächenleistung/Leistungskennzahl: Umsatz/qm VR.....  | 89        |
| 4.1.2 Einkaufshäufigkeit/Einkaufszeitraum/Periodenbestimmung .....                                      | 89        |
| 4.1.3 Umsatzermittlung über die Flächenkapazität.....   | 89        |
| 4.2 Beispiel: Limitplanung eines Shops .....  | 94        |
| 4.2.1 Grafische 3-D Darstellung der Verkaufsfläche .....  | 94        |

|  |            |
|--|------------|
| 4.2.2 Grundriss der Verkaufsfläche.....  | 94         |
| 4.2.3 Bestückungsrechnung des Lieferanten .....  | 96         |
| 4.2.4 Vom Handelsunternehmen zu liefernde Daten.....   | 97         |
| 4.2.5 Ablauf der Limitplanung .....  | 97         |
| 4.2.5.1 Limitberechnung von Stück ausgehend beim Einmalsortiment.....  | 98         |
| 4.2.5.2 Limitberechnung vom Umsatz ausgehend .....   | 100        |
| <b>5. Limitplanung für Existenzgründer .....</b>   | <b>104</b> |
| 5.1 Vereinfachte Limitplanung .....  | 104        |
| 5.2 Vereinfachtes Stückzahllimit .....   | 106        |
| 5.3 Vereinfachte Limitkontrolle und –korrektur.....  | 107        |
| <b>6. Technische Hilfsmittel zur Limitberechnung .....</b>   | <b>108</b> |
| 6.1 Warenwirtschaftssystem (WWS) .....   | 108        |
| 6.2 Electronic Data Interchange (EDI) .....  | 108        |
| 6.3 Radio Frequency Identification (RFID).....   | 108        |
| <b>7. Übungsaufgaben mit Lösungen.....</b>   | <b>110</b> |
| Aufgabe 1: Gesamtlimitplanung im Dauersortiment mit Endlagerquote .....  | 110        |
| Aufgabe 2: Gesamtlimitplanung im Dauersortiment mit Endlagerquote (mit Zahlen<br>aus der KER) .....              | 112        |
| Aufgabe 3: Gesamtlimit im Einmalsortiment bei klassischem Einkaufsrhythmus<br>mit AVQ .....                      | 115        |
| Aufgabe 4: Gesamtlimitplanung im Einmalsortiment bei klassischem<br>Einkaufsrhythmus mit AVQ und KER-Daten ..... | 118        |
| Aufgabe 5: Limit mit Stückplanung .....  | 123        |
| Aufgabe 6: Limitrechnung als direkte Flächenplanung von Stück ausgehend.....                                     | 125        |
| Aufgabe 7: Limitrechnung als direkte Flächenplanung vom Umsatz ausgehend .....                                   | 136        |
| <b>Schlusswort .....</b>   | <b>140</b> |
| <b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>  | <b>142</b> |